

ユーザーが語る  
経営者の会話

# My Innovation 私の革新

渋谷 守浩氏  
奈良中金ユース会会員、(株)渋谷代表取締役社長

## 常に時代の先を読み 建築を軸に新事業を展開

奈良県桜井市外山とびに本社を構え、東京、大阪、京都、福井を拠点に営業展開する(株)渋谷しぶた。冷え込む建築業界にあって、「常に半年先を見据えて行動すること」を原則に常に新たな商品開発に取り組み。また、幅広い分野のビジネスを会社に取り込む努力も怠らない。渋谷守浩社長は、専務時代に取り組んだ「古材銀行こざい」を軌道に乗せ、内装、家具、インテリア分野で着実にシェアを確保。「人をドキドキさせるような仕掛けを打つ」をモットーに、自らがトップセールスマンとして全国、さらには世界を駆け回る。

### 新時代への適合を目指し 古材銀行を立ち上げ

——三代目社長ということですが、先代の経営方針の違いなどありますか。

渋谷 一九五〇(昭和二十五)年に祖父・寅太郎とらたろうが木材運送、山林木材売買の「渋谷商店」を開業したときから、建設業、不動産業、材木の卸売など、大きな事業の柱は変わっていません。

私は九〇年から専務を務めました。社

長だった父・守まもる(現会長)とは、経営に関して違う意見を持っていました。既存事業を地道に守ろうとする父に対して、私は「今の時代、常に先を見据えて新しいことに挑戦することが必要だ」と考えたのです。実際に私の指揮で、タイから樹齢数百年、場合によってはもっと古い「古材」を輸入し、内装や高級感のある家具、インテリアなどに使う「古材銀行」という事業を始めました。これは、収益が出るまで二年ほど時間がかかり、社員から白い目でみられることもありました。しかし、そのような新

#### 企業データ

(株)渋谷

本社 奈良県桜井市外山186-1

☎ 0744-43-1567

<http://www.shibutani-group.co.jp/>

業種 総合建設業、ユーミーマンション、無印良品の家、ソフトバンク、木材問屋、古材銀行

創業 1950年3月

設立 1973年4月

資本金 4000万円

年商 29億円(2010年4月期予想)

従業員数 50名

#### ユース会データ

奈良中金ユース会

代表幹事 小林茂樹氏(株)三和住宅社長、2006年7月～)

会員数 50名(うちOB会員23名、2010年1月末日現在)

\*1973年3月発足。

\*研修旅行、工場見学会を定期的に開催。OB会員も積極的に参加、世代を超えて交流を深めている。

\*外部講師を招いた講演会を中金会と共催で年2回開催。  
\*昨年10月に開催した全国交流大会(京都)に近畿地区ユース会メンバー(エクスカーションチーム)として企画・運営に参画。

しいことを渋谷という会社にどんどん取り入れることで、会社のDNAが時代に適合していくのではないかと思うのです。